

به نام خدا

### سلام به همه بچه‌های پرتلاش کنکور دکتری مدیریت مالی موسسه نوگام!

من علی فرامرزی هستم دانشجوی دکتری مدیریت بازاریابی دانشگاه خوارزمی تهران، فارغ‌التحصیل کارشناسی ارشد کارآفرینی دانشگاه تهران و رتبه ۹ کنکور دکتری مدیریت سال ۱۴۰۳ و مدرس و مشاور تخصصی کنکور ارشد دکتری مدیریت در مجموعه نوگام. اینجا قراره یک برنامه‌ریزی هدفمند برای هفته‌های پایانی کنکور دکتری داشته باشیم تا بتونیم به بهترین شکل ممکن در هفته‌های باقی‌مونده برنامه‌ریزی انجام بدیم و خودمون رو برای کنکور بهمن آماده کنیم.

قبل از هرچیزی لازمه بدونی کنکور امسال با سال‌های قبل متفاوت قراره برگزار بشه، پس لازمه که براساس این تغییرات برنامه‌ریزیمون رو انجام بدیم و جلو ببریم.

ابتدا باید سه تغییر مهم کنکور دکتری امسال نسبت به سال‌های قبل رو بررسی کنیم:

۱. تغییر زمان برگزاری کنکور از اسفند به بهمن
۲. افزایش ضریب دروس تخصصی از ۴ به ۵
۳. حذف درس استعداد تحصیلی و تاثیر مستقیم و ثابت درس زبان به عنوان تنها درس عمومی

اگه میخوای در این هفته‌های باقی‌مونده تا کنکور به صورت جدی و هدفمند مطالعه کنی و طبق برنامه‌ای پیش بری که بهترین تراز و رتبه رو برای مصاحبه دکتری کسب کنی لازمه که گام‌به‌گام کارهایی که می‌گم رو انجام بدی:

۱. درس زبان رو حق نداری حذف کنی! دلش رو مفصل در کانال تلگرام مدیریت نوگام گفتم، خلاصه بگم اگه زبان رو امسال حذف کنی یا سفید بزاری یا منفی بزنی تراز دروس عمومیت صفر تا منفی میشه و به‌شدت تراز کل و رتبه کلت پایین کشیده میشه!
۲. دروس تخصصی رشته و گرایش خودت رو حتما باید جواب بدی. قطعاً میدونی که در کنکور دکتری ۵ درس تخصصی داریم که ۳ تا از این درس‌ها مشترک بین همه گرایش‌هاست و ۲ تا شون مخصوص رشته خودته. اگه با دروس تخصصی کنکور و رفرنس‌هاشون آشنا نیستی نگران نباش در ادامه اون‌ها رو بهت معرفی می‌کنم.
۳. به‌هیچ عنوان از رفرنس‌های فرعی و غیر اصلی استفاده نمی‌کنی! طراحان سوال خطبه‌خط از متون رفرنس‌ها اصلی سوال طرح می‌کنند پس لازمه حتماً از منابع اصلی مطالعه رو جلو ببری.
۴. به‌دلیل زمان کم و حجم زیاد مباحث و تعدد رفرنس‌ها توصیه می‌کنم که در این ۱۵ هفته پایانی از کلاس‌های فشرده کمک‌گیری تا بتونی در حداقل زمان ممکن به حداکثر آمادگی برسی.
۵. من بر اساس سه‌دسته داوطلب برنامه‌ریزی تخصصی رو به تفکیک هرگرایش آماده کردم، فایلی که در اختیارت قرار گرفته مخصوص برنامه‌ریزی تخصصی رشته و گرایش خودت هست و فقط قسمت مقدمه فایل مشترک با بقیه گرایش‌هاست، پس حواست رو جمع کن چون از اینجا به بعد برنامه‌ریزی تخصصی گرایش خودت در اختیارت قرار می‌گیره.

۶. دقیقاً طبق فرمولی که بهت میدم جلو برو، کارهایی که می‌گم رو انجام بده و متعهد شو که توی این ۱۱۰ روز اولویت شماره یک زندگیت بشه کنکور دکتری، منم بهت قول میدم که باهم به نتیجه‌ی دلخواهت برسیم صد البته با یاری خدا و به شرط تعهد و تلاش خودت. این فایل قراره نقشه‌راهی باشه برات تا بتونی به بهترین نتیجه در این زمان باقی مونده برسی.

حالا اگه موافق باشی بریم سراغ گرایش‌ها، دروس تخصصی و منابع اصلی رشته خودت آشنا بشیم:

## مدیریت مالی

### دروس عمومی: فقط زبان!

دروس تخصصی مشترک با سایر گرایش‌ها: مبانی سازمان و مدیریت - مدیریت در اسلام - آمار و کاربرد آن در مدیریت

دروس تخصصی گرایش مالی: بازارها و نهادهای مالی - ریسک و مدیریت سرمایه‌گذاری

## منابع اصلی:

درس مبانی سازمان: کتاب مبانی سازمان مقیمی - کتاب مبانی رفتار سازمانی رابینز - کتاب نظریه سازمان ماری جو هچ

**توصیه:** برای مطالعه این درس در زمان باقی مونده فقط از کتاب مبانی سازمان مقیمی کمک بگیر! سرفصل‌های اصلی و خطبه‌خط کتاب رو لازمه عمیق بشید که در ادامه بهش می‌پردازیم. برای تکمیل سایر منابع و تسلط بیشتر روی کتاب مقیمی و همچنین افزایش سرعت مطالعه و یادگیری عمیق تر توصیه میشه در کلاس تخصصی آمادگی کنکور در درس مبانی سازمان در موسسه نوگام شرکت کنید.

سرفصل‌های اصلی کتاب که لازمه روی اون‌ها مسلط باشید: کلیات مبانی سازمان - مکاتب مدیریت و نظریات

- تصمیم‌گیری و حل مساله - خلاقیت و نوآوری - برنامه‌ریزی استراتژیک - سازماندهی - هماهنگی و ارتباطات سازمانی - کنترل سازمانی - استعاره‌های سازمان - اندازه و تکنولوژی سازمان - تعارض و فرهنگ سازمانی - ادراک، انگیزش و یادگیری - رهبری - نظریات نوین سازمان و مدیریت.

## درس مدیریت از دیدگاه اسلام: کتاب مدیریت اسلامی مقیمی

**توصیه:** این درس تک‌رفرنسی است و طراحان از پرتکرارترین مباحث هر فصل سوال طرح می‌کنند. به دلیل حجم زیاد مباحث درس مدیریت اسلام و پراکنده بودن سوالات در طول کتاب به هیچ عنوان خودخوان این درس در این هفته‌های پایانی توصیه نمیشه، اگر مطالعه عمیقی نداشتید حتما از کلاس کمک بگیرید چرا که نیاز نیست کل ۶۰۰ صفحه کتاب مطالعه بشه و فقط بخش‌هایی از کتاب مد نظر طراحان می‌باشد. به طور میانگین از هر فصل تقریباً یک تست در کنکور داریم پس لازمه مهم‌ترین بخش‌های هر فصل به شکل عمیق و از کتاب مطالعه بشه.

## آمار و کاربرد آن در مدیریت: کتاب هادی رنجبران

**توصیه:** آمار از درس‌های بیست که یا باید تا الان شروعش می‌کردی یا اگه هیچ کاری براش نکردی و پایه‌ات هم ضعیفه بهتره رهاش کنی و اگر فرصت شد هفته‌های پایانی بیایم سراغش، با اینکه با حذف درس به شدت مخالف هستم اما در این هفته‌های پایانی چاره‌ای نداریم و بهتره که تمرکز اصلیمون روی دروس دیگه باشه تا بتونیم ضعف آمار رو جبران کنیم. اما من سرفصل‌های اصلی آمار رو بهت میگم اگه پایه خوبی داری یا تا الان درگیر آمار بودی یا حتی زمان کافی رو داری حتماً روی سرفصل‌هایی که میگم متمرکز شو:

**سرفصل‌های اصلی آمار:** آمار توصیفی و مفاهیم مقدماتی - آنالیز ترکیبی و احتمال - متغیرهای تصادفی - توزیع‌های گسسته و پیوسته - توزیع‌های نمونه‌ای و تخمین آماری - آزمون‌های فرض آماری

**زبان:** واقعیتش زبان رفرنس مشخصی نداره! یعنی یجورایی مثل آماره که خودخوان نیست و نیاز به پایه قوی داره، اگر پایه‌ات ضعیفه به هیچ عنوان نمیتونی خودخوان جمعش کنی. اما نگران نباش چون زبان کنکور دکتری قاعده‌مند و اگر پایه خیلی ضعیفی داری طبق استراتژی که برات می‌چینم میتونی حداقل ۳۰ درصد از کنکور بگیری.

## زبان کنکور دکتری از سه بخش تشکیل میشه: ۱. لغت ۲. گرامر ۳. درک مطلب

بخش لغت نیازمند تسلط عمیق روی دایره عظیمی از واژگان در حد کتاب‌های ۵۰۴ و ۲۱۰۰ لغت ضروری و لغات ضروری تافل رو به شکل خوبی مسلط باشی که اگر تا الان هیچ کاری براش نکردی توصیه می‌کنم طبق استراتژی که برات می‌چینم جلو ببری.

**بخش گرامر:** بهترین و خوش رفتارترین بخش کنکور زبانه! طراحان سوال هر ساله از یکسری چارچوب‌ها و قواعد مشخص با درجه سختی متوسط حدود ۴۰ درصد سوالات رو طرح می‌کنند. خبر خوب اینکه اگر این چارچوب‌ها و قواعد رو بلد بشی بدون نیاز به دونستن ترجمه میتونی سوالات زبان رو پاسخ بدی!

**بخش درک مطلب:** نیازمند دانستن یکسری لغات ضروری برای فهم کلی سوالات و بلد بودن تکنیک‌های درک مطلبیه. درک مطلب بیشتر تکنیک محوره و میشه یادگرفتن تکنیک‌ها و نکات گرامری از هر متن حداقل ۲ سوال رو پاسخ داد. اگر لغات رو قوی بشی احتمالا توی این بخش بتونی حداقل ۴ تست از هر متن رو جواب بدی.

**توصیه:** گرامر زبان رو میشه در این هفته‌های باقی مونده از صفر یاد گرفت و به صورت کامل روش مسلط شد، حتی اگه پایه زبانت خیلی ضعیفه، منتهی به هیچ عنوان خودخوان و خودآموز نیست! در این فرصت باقی مونده فقط تمرکزت رو بذار روی گرامر و حتما از کلاس کمک بگیر، همین گرامر به‌تنهایی میتونه بین ۲۰-۴۰ درصد بیاره، به‌شرطی که اصولی و با کمک کلاس و استاد نکات رو یادگیری و تمرین کنی. بعد از تسلط روی گرامر در حد کتاب ۵۰۴ حتما لغات رو بلد باش که بتونی از پس برخی سوالات درک مطلب هم بریای. تجربه ثابت کرده میشه با تسلط کم حتی در حد ۲ تست از لغت هم جواب داد پس حتما سر جلسه یه نگاهی به بخش لغات بنداز چون قطعا یکی دوتا تست خیلی آسون پیدا میشه.

**ریسک و مدیریت سرمایه گذاری:** برای این درس مهم و تخصصی سه تا رفرنس کلیدی داریم که بهت معرفی می‌کنم اما توصیه نمی‌کنم بررسی سراغشون چرا که در این زمان کوتاه عملا فرصت کافی رو نداریم. برای دروس تخصصی مدیریت مالی کلاس امادگی کنکور دکتری مدیریت مالی در مجموعه نوگام رو توصیه می‌کنم شرکت کنی چرا که به شکل کامل و جامع تمامی منابع + سوالات کنکور و مفاهیم مهم و تخصصی پوشش داده شده و عملا بی‌نیاز از کتاب و رفرنس میشی.

### منابع اصلی این درس:

مدیریت سرمایه‌گذاری پیشرفته رضا راعی و مبانی مهندسی مالی و مدیریت ریسک رضا راعی هردو از انتشارات سمت.

**بازارها و نهادهای مالی:** کتاب معروف بازارها و نهادهای مالی انتونی ساندروز ترجمه رضا تهرانی انتشارات دانشگاه تهران. خطبه‌خط مفاهیم این کتاب مهمه و باید کامل مسلط بشی.

**توصیه:** برای فهم عمیق، تسلط کامل و آمادگی ۱۰۰ درصدی برای کنکور از کلاس‌های نوگام برای این دو درس حتما کمک بگیر.

از همین امروز قراره ۱۱۰ روز آخر رو با هم قدم‌به‌قدم پیش بریم تا به یه جمع‌بندی درست و حسابی برسیم. هدفمون ساده و مشخصه: یه مسیر واقعی و قابل اجرا داشته باشیم تا روز آزمون نه تنها «آماده»، بلکه **مسلط و آروم** سر جلسه حاضر شید.

**چرا این ۱۱۰ روز مهمه؟** چون به جای دویدن بی هدف، قراره با یه برنامه‌ی مرحله‌ای (چهار فاز مشخص: پوشش، تعمیق، آزمون و جمع‌بندی) حرکت کنیم. یعنی هر هفته می‌دوننی چی باید بخونی، چه آزمونی بدی، کی مرور کنی و کی استراحت داشته باشی. اینطوری احتمال فرسودگی پایین میاد و تسلط واقعی بالا میره.

قرار نیست یه برنامه خشک و غیرقابل انعطاف داشته باشیم؛ این برنامه طوری طراحی شده که برای همه گرایش‌ها قابل شخصی‌سازی. من این ۱۱۰ روز به ۱۵ هفته تقسیم کردم و برنامه رو برای **سه دسته** از داوطلبان تنظیم کردم:

۱. داوطلبان بسیار پرمشغله ۲. داوطلبان با تایم آزاد ۳. داوطلبانی که با کمک کلاس‌ها مسیر ۱۵ هفته‌ای رو با سرعت بیشتری پیش میبرن.

رفرنس‌ها مشخص شد، حالا بریم ببینیم نسخه مربوط به هر دسته از داوطلبان به چه شکل خواهد بود:

### **دسته اول: داوطلبان بسیار پرمشغله**

برای این دسته از داوطلبان رعایت موارد زیر مهم و ضروریست :

۱. اختصاص حداقل روزی ۳ ساعت به مطالعه یا دیدن کلاس‌ها.
۲. اختصاص ۱۰ ساعت در مجموع آخر هفته به مطالعه یا دیدن کلاس‌ها.
۳. شرکت در کلاس‌های درس و تست و نکته و تست آمادگی کنکور به جای تهیه منابع پر حجم دروس تخصصی
۴. حذف امار – حذف نصف کتاب اسلام مقیمی – تسلط کامل روی هردو درس تخصصی گرایش خودتون بدون هیچ‌گونه حذفی – تسلط روی ۸ فصل ابتدایی کتاب مبانی سازمان مقیمی

شنبه	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته چهارم	هفته پنجم
بازار و نهاد ۱.۵ زبان ۱.۵	بازار و نهاد ۱.۵ زبان ۱.۵	بازار و نهاد ۱.۵ زبان ۱.۵	بازار و نهاد ۱.۵ زبان ۱.۵	بازار و نهاد ۱.۵ زبان ۱.۵	بازار و نهاد ۱.۵ زبان ۱.۵
یکشنبه	ریسک ۱.۵ مبانی سازمان ۱.۵	اسلام ۱.۵ زبان ۱.۵	ریسک ۱.۵ مبانی سازمان ۱.۵	مبانی سازمان ۲ ریسک ۱	ریسک ۱.۵ مبانی سازمان ۱.۵
دوشنبه	اسلام ۱.۵ زبان ۱.۵	ریسک ۱.۵ مبانی سازمان ۱.۵	بازار و نهاد ۱.۵ ریسک ۱.۵	ریسک ۱.۵ مبانی سازمان ۱.۵	اسلام ۱.۵ زبان ۱.۵
سه‌شنبه	بازار و نهاد ۱.۵ ریسک ۱.۵	مبانی سازمان ۲ ریسک ۱	اسلام ۱.۵ زبان ۱.۵	بازار و نهاد ۱.۵ ریسک ۱.۵	مبانی سازمان ۲ ریسک ۱
چهارشنبه	مبانی سازمان ۲ ریسک ۱	بازار و نهاد ۱.۵ ریسک ۱.۵	مبانی سازمان ۲ ریسک ۱	اسلام ۱.۵ زبان ۱.۵	بازار و نهاد ۱.۵ ریسک ۱.۵
پنج‌شنبه	بازار و نهاد ۲+۲ زبان ۲+۲ تمرکز ما تماماً روی کلاس‌های درس و تست هست در آخر هفته	بازار و نهاد ۲+۲ زبان ۲+۲ تمرکز ما تماماً روی کلاس‌های درس و تست هست در آخر هفته	بازار و نهاد ۲+۲ زبان ۲+۲ تمرکز ما تماماً روی کلاس‌های درس و تست هست در آخر هفته	بازار و نهاد ۲+۲ زبان ۲+۲ تمرکز ما تماماً روی کلاس‌های درس و تست هست در آخر هفته	بازار و نهاد ۲+۲ زبان ۲+۲ تمرکز ما تماماً روی کلاس‌های درس و تست هست در آخر هفته
جمعه	ریسک ۲+۲ مبانی سازمان ۲+۲ تمرکز ما تماماً روی کلاس‌های درس و تست هست در آخر هفته	ریسک ۲+۲ مبانی سازمان ۲+۲ تمرکز ما تماماً روی کلاس‌های درس و تست هست در آخر هفته	ریسک ۲+۲ مبانی سازمان ۲+۲ تمرکز ما تماماً روی کلاس‌های درس و تست هست در آخر هفته	ریسک ۲+۲ مبانی سازمان ۲+۲ تمرکز ما تماماً روی کلاس‌های درس و تست هست در آخر هفته	ریسک ۲+۲ مبانی سازمان ۲+۲ تمرکز ما تماماً روی کلاس‌های درس و تست هست در آخر هفته

۵ هفته اول تمرکز روی مطالعه اولیه - تثبیت مطالعه و عمیق شدن روی مباحث هست - توصیه میشه از کلاس کمک بگیرید تا در حداقل زمان بتونید سریع تر روی رفرنس‌های مسلط بشید - آخر هفته تایم برای دیدن کلاس یا مطالعه عمیق هست و در طول هفته تایم به مرور و دوره اختصاص داده میشه - در ۵ هفته اول میانگین روزی ۳ ساعت مطالعه مفید لازمه!!!! آخر هفته‌ها حداقل ۱۲ ساعت لازم داریم. غیر از این اصلاً چونه نزن باهام و فکرش هم نکن، قطعاً میتونی برنامه رو براش خالی کنی و با کلاس‌ها و این برنامه‌ای که بهت میدم خودتو برسونی. پس نگران نباش توکل به خدا بریم جلو. میتونی برنامه پنجشنبه‌ها با جمعه‌ها رو جابجا کنی.



هفته یازدهم	هفته دوازدهم	هفته سیزدهم	هفته چهاردهم	هفته پانزدهم	
دوره و تست ریسک ۲ اسلام ۱.۵	دوره و تست بازار و نهاد ۲ زبان ۱.۵	دوره و تست ریسک ۲ اسلام ۱.۵	دوره و تست بازار و نهاد ۲ زبان ۱.۵	دوره و تست بازار و نهاد ۲ زبان ۱.۵	شنبه
دوره و تست بازار و نهاد ۲ زبان ۱.۵	دوره و تست ریسک ۲ اسلام ۱.۵	دوره و تست بازار و نهاد ۲ زبان ۱.۵	دوره و تست بازار و نهاد ۲ زبان ۱.۵	دوره و تست ریسک ۲ اسلام ۱.۵	یکشنبه
دوره و تست مبانی سازمان ۲ زبان ۱	دوره و تست مبانی سازمان ۲ زبان ۱.۵	دوره و تست مبانی سازمان ۲ زبان ۱	دوره و تست ریسک ۱.۵ دوره و تست مبانی سازمان ۱.۵	دوره و تست ریسک ۱.۵ دوره و تست مبانی سازمان ۱.۵	دوشنبه
دوره و تست بازار و نهاد ۱.۵ دوره و تست اسلام ۱.۵	دوره و تست بازار و نهاد ۱.۵ دوره و تست اسلام ۱.۵	دوره و تست بازار و نهاد ۱.۵ دوره و تست اسلام ۱.۵	دوره و تست بازار و نهاد ۱.۵ دوره و تست اسلام ۱.۵	دوره و تست بازار و نهاد ۱.۵ دوره و تست اسلام ۱.۵	سه‌شنبه
دوره و تست ریسک ۱.۵ دوره و تست مبانی سازمان ۱.۵	دوره و تست مبانی سازمان ۲ زبان ۱	دوره و تست ریسک ۱.۵ دوره و تست مبانی سازمان ۱.۵	دوره و تست مبانی سازمان ۲ زبان ۱	دوره و تست مبانی سازمان ۲ زبان ۱	چهارشنبه
جمع بندی و مرور و نکته و تست بازار و نهاد + مبانی سازمان + زبان هر درس ۲ الی ۲.۵ ساعت جمعا ۶ الی ۸ ساعت	جمع بندی و مرور و نکته و تست بازار و نهاد + مبانی سازمان + زبان هر درس ۲ الی ۲.۵ ساعت جمعا ۶ الی ۸ ساعت	جمع بندی و مرور و نکته و تست بازار و نهاد + مبانی سازمان + زبان هر درس ۲ الی ۲.۵ ساعت جمعا ۶ الی ۸ ساعت	جمع بندی و مرور و نکته و تست بازار و نهاد + مبانی سازمان + زبان هر درس ۲ الی ۲.۵ ساعت جمعا ۶ الی ۸ ساعت	جمع بندی و مرور و نکته و تست بازار و نهاد + مبانی سازمان + زبان هر درس ۲ الی ۲.۵ ساعت جمعا ۶ الی ۸ ساعت	پنج‌شنبه
جمع بندی و مرور و نکته و تست اسلام و ریسک هر درس ۲.۵ ساعت + کنکور سالیهای اخیر ۲ ساعت جمعا ۷ ساعت	جمع بندی و مرور و نکته و تست اسلام و ریسک هر درس ۲.۵ ساعت + کنکور سالیهای اخیر ۲ ساعت جمعا ۷ ساعت	جمع بندی و مرور و نکته و تست اسلام و ریسک هر درس ۲.۵ ساعت + کنکور سالیهای اخیر ۲ ساعت جمعا ۷ ساعت	جمع بندی و مرور و نکته و تست اسلام و ریسک هر درس ۲.۵ ساعت + کنکور سالیهای اخیر ۲ ساعت جمعا ۷ ساعت	جمع بندی و مرور و نکته و تست اسلام و ریسک هر درس ۲.۵ ساعت + کنکور سالیهای اخیر ۲ ساعت جمعا ۷ ساعت	جمعه

در ۵ هفته پایانی تمرکز ما روی دوره، مرور مباحث قبلی، تقویت نقاط قوت و برطرف کردن نقاط ضعف و همچنین تسلط روی مباحث پرتکرار، حل تست، حل تمرین، آزمون و مرور کنکور سال‌های قبله. باید هفته‌های پایانی رو خیلی تایم بیشتری اختصاص بدیم! یادت باشه در ۵ هفته پایانی کلاس‌های فشرده نکته و تست ناجی ما خواهد بود و میتونیم با کمک نکته و تست هرچی که تا الان خونديم رو به بهترین شکل ممکن جمع‌بندی کنیم و با حل تست‌های پرتکرار کنکور کارو تموم کنیم!

دسته دوم و سوم : داوطلبان با تایم آزادتر یا داوطلبانی که با کمک کلاس‌ها مسیر هموارتری تا کنکور طی می‌کنند.

اگر جز این دسته از داوطلبان هستی دقیقا مثل جدول بالا باید جلو ببری با این تفاوت که روزی ۱ الی ۲ ساعت بسته به زمان آزادتری که داری به درس اسلام اختصاص بده و آخر هفته‌ها هم تا ۲ ساعت مطالعه آزاد و بیشتر روی بازارها و نهادهای مالی و مدیریت ریسک.